

## RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



### FACULTAD DE INGENIERIA PROGRAMA DE INGENIERIA CIVIL TRABAJO DE GRADO BOGOTÁ D.C.

**LICENCIA CREATIVE COMMONS:** Atribucion – No Comercial – Compartir Igual 2.5. Colombia (CC BY-ND 2.5).

**AÑO DE ELABORACIÓN:** 2016

**TÍTULO:** Implementar cuatro herramientas que permitan establecer de forma clara la estructuración de propuestas para contratación estatal en el Área de Licitaciones de la empresa multinacional Licuas s.a. Sucursal Colombia durante seis meses.

**AUTOR (ES):**

Gamboa Delgado, Paula Danelly y Pacheco Agudelo, Ginna Melisa.

**DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES):**

Pérez, Margarita Rosa y Serrano, Ronal.

**MODALIDAD:**

Práctica empresarial

**PÁGINAS:** 145 **TABLAS:** 32 **CUADROS:** 0 **FIGURAS:** 62 **ANEXOS:** 5

## RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



### CONTENIDO:

GLOSARIO .....	13
1. INTRODUCCIÓN .....	24
2. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN .....	26
3. PLANTEAMIENTO Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	28
4. OBJETIVOS .....	30
5. ALCANCES Y LIMITACIONES .....	31
6. MARCOS DE REFERENCIA .....	32
7. METODOLOGÍA .....	42
8. ANÁLISIS DE RESULTADOS .....	49
9. CONCLUSIONES .....	141
10. BIBLIOGRAFÍA .....	143
11. ANEXOS .....	145

### DESCRIPCIÓN:

La contratación pública en Colombia busca la relación oferta demanda entre los proponentes a participar en una convocatoria, Licuas S.A., siendo una compañía de origen Español, tiene una misión en Colombia, la cual consiste en mejorar los servicios Medioambientales, de Infraestructura y Gestión, aportando al desarrollo de las ciudades, por lo que cuenta con todas las facultades Jurídicas, Técnicas y Financieras que le permiten participar en calidad de oferente en los diferentes procesos. Dentro de su estructura se encuentran cuatro desventajas que no permiten la competitividad y el éxito en los procesos, por lo que se implementaron cuatro herramientas que ayudan a establecer de forma clara la estructuración de propuestas para Contratación Estatal en el Área de Licitaciones de la Empresa Licuas S.A. Sucursal Colombia, logrando llegar a la etapa final del proceso.

## **METODOLOGÍA:**

Para la implementación de las cuatro herramientas que permiten establecer de forma clara la estructuración de propuestas de contratación pública en Colombia en la empresa Licuas S.A. Sucursal Colombia, fue necesaria una investigación detallada de los diferentes portales de contratación basándose en las diferentes etapas con las que cuenta un proceso licitatorio.

Es por esto, que es necesario identificar la modalidad de contratación de las entidades públicas y de las entidades público – privadas. Las entidades netamente públicas, tienen su régimen de contratación basado principalmente en la **LEY 80 DE 1993** y en los diferentes decretos que se han desprendido de esta como el **Decreto 1510 de 2013 y el Decreto 1082 de 2015**. Las entidades público – privadas, tienen un régimen de contratación propio y no se rigen bajo la normativa de la Ley 80 de 1993, por esta razón, tienen su propia reglamentación y las personas naturales o jurídicas que decidan presentar propuesta a estas entidades deben acogerse a su normatividad independiente.

Para lograr el desarrollo del proyecto, se partió de un ESTUDIO DOCUMENTAL y EXPLORATORIO, que mediante procesos ordenados y lógicos permitieron desarrollar los objetivos específicos del proyecto, tal como se narra a continuación.

En primer lugar, se realizó una investigación sobre los diferentes portales y entes de Contratación Pública y Público - Privada en Colombia, se hizo uso de Microsoft Excel, diferentes entidades como: Construdata, Homecenter, Sodimac Corona, Cotizaciones de diferentes proveedores, Consultas telefónicas, y demás, con base en los precios de las materias primas establecidos; para construcción y obra civil en cuatro ciudades principales, tales como: Bogotá D.C., Cali, Barranquilla y Medellín.

**PALABRAS CLAVE:** CONTRATACIÓN, LEY, PROPONENTE, TRANSPARENCIA, PROPUESTA, ENTIDAD.

**CONCLUSIONES:**

- ✓ Mediante la implementación de la primera herramienta, denominada INFORME EJECUTIVO (CHECKLIST), se pudo evidenciar un avance en la compañía en cuanto al tiempo que se tarda en analizar un pliego de condiciones , partiendo de que este documento permite identificar los parámetros básicos de la convocatoria a estudiar, teniendo en cuenta los requisitos JURÍDICOS, TÉCNICOS y FINANCIEROS requeridos por las entidades contratantes, este formato ha permitido a la compañía tener una visión clara y organizada acerca del procedimiento a seguir en cada uno de los procesos de interés.
- ✓ EI SIMULADOR DE FIGURAS ASOCIATIVAS, como segunda herramienta, ha logrado solucionar una de las más grandes falencias que presenta la compañía LICUAS S.A. Sucursal Colombia, en cuanto a sus índices de capacidad financiera y organizacional, debido a que no cumplen los parámetros básicos de muchas entidades; por lo que con esta herramienta se ha podido realizar simulaciones con diferentes socios, permitiendo crear Consorcios o Uniones temporales que partiendo de los estados financieros de cada una de las empresas le han permitido a la compañía participar en varias convocatorias, cumpliendo con los requerimientos exigidos por las entidades estudiadas.
- ✓ EI PIPELINE SEMANAL, como tercera herramienta, demostró ser un documento muy eficaz y eficiente en cuanto a los reportes presentados a la auditoria de España, permitiendo una relación directa entre ambos países, es importante para la compañía esta implementación debido a que ha mejorado satisfactoriamente los informes presentados a España, permitiendo informar semanalmente acerca de las diversas convocatorias de contratación en Colombia; para la auditoria de España, el documento representa un valor agregado en cuanto a estructuración de procesos.
- ✓ El cuadro de ANÁLISIS DE PRECIOS DE INSUMOS POR DEPARTAMENTOS, ha sido de gran ayuda para la LICUAS S.A. Sc, debido a que ha permitido un enfoque claro en cuanto a materiales para

## RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



construcción y obra civil, en los cuatro departamentos de interés para la compañía: Barranquilla, Bogotá D.C., Cali y Medellín, ayudando a los cierres económicos que se deben enviar a España para la aprobación de las convocatorias y al cálculo aproximado del costo de cada proyecto con la finalidad de obtener una buena utilidad.

- ✓ La RUTA DE BÚSQUEDA para los procesos de contratación en Colombia, permitieron a la compañía poder establecer una serie de pasos que ayuden a buscar los procesos de contratación más factibles según el interés en cada entidad, por lo que se obtuvo una reducción de tiempos en cuanto a búsqueda de procesos permitiendo abarcar otras entidades y regiones del país poniendo en contante competitividad a la compañía LICUAS S.A.
- ✓ La finalidad de este proyecto fue contribuir con una serie de herramientas y pasos que permitieran mejorar la competitividad de la compañía frente a otros oferentes, para esto fue necesario desarrollar cuatro herramientas, un análisis de precios de insumos por departamentos y una ruta de búsqueda que brindara de forma clara y eficaz la posibilidad de avanzar y crecer en cuanto a presentación de propuestas llegando a la etapa final del proceso de adjudicación.

### FUENTES:

- ✓ Ley 80 de 1993.
- ✓ <http://www.colombiacompra.gov.co/>
- ✓ <http://www.findeter.gov.co/>
- ✓ <http://www.acueducto.com.co/wpsv61/wps/portal>
- ✓ <http://www.fonade.gov.co/portal/page/portal/WebSite/FonadelInicio>

## RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



- ✓ PLIEGO DE CONDICIONES DEFINITIVO EJERCITO NACIONAL CENAC DE INGENIEROS (2015) “Convocatoria No. 015 - ACTIVIDADES CONSTRUCTIVA PARA LAS INSTALACIONES PARA EL CENTRO DE ARMAS COMBINADAS FUERTE MILITAR DE BUENA VISTA – GUAJIRA”.
- ✓ ANTIOQUIA, G. D. (2016). PLIEGO DE CONDICIONES DEFINITIVO LICITACIÓN PÚBLICA 5277-LIC-20-03-2016. Secretaria de Infraestructura Fisica, Antioquia. Medellin: Gobernacion de Antioquia.
- ✓ CONGRESO DE COLOMBIA. (1993). LEY 80 DE 1993. Octubre 28 de 1993, de Alcaldía de Bogotá Sitio web: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=304>.
- ✓ PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA. (1994). DECRETO 679 DE 1994. Marzo 28 de 1994, de Alcaldía de Bogotá Sitio web: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=1347>.
- ✓ PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA. (2002). DECRETO 280 DE 2002. Febrero 22 de 2002, de Alcaldía de Bogotá Sitio web: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=4765>.
- ✓ CONGRESO DE LA REPUBLICA. (2007). LEY 1150 DE 2007. Julio 16 de 2007, de Alcaldía de Bogotá Sitio web: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=25678>.
- ✓ PRESIDENTE DE LA REPUBLICA. (2008). DECRETO 4828 DE 2008. Diciembre 24 de 2008, de Alcaldía de Bogotá Sitio web: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=34389>.
- ✓ CONGRESO DE LA REPUBLICA. (2011). LEY 1474 DE 2011. Julio 12 de 2011, de Alcaldía de Bogotá Sitio web: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=43292>.
- ✓ PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA. (2011). DECRETO 4170 DE 2011. Noviembre 3 de 2011, de Alcaldía de Bogotá Sitio web: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=44643>.

## RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



- ✓ CONGRESO DE LA REPUBLICA. (2011). LEY 1474 DE 2011. Julio 12 de 2011, de Alcaldía de Bogotá Sitio web: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=43292>.
- ✓ PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA. (2011). DECRETO 4170 DE 2011. Noviembre 3 de 2011, de Alcaldía de Bogotá Sitio web: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=44643>.
- ✓ PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA. (2012). DECRETO 734 DE 2012. 2012, de Alcaldía de Bogotá Sitio web: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=46940>.
- ✓ IVÁN DARÍO GÓMEZ LEE. (Agosto de 2013). EL DERECHO DE LA CONTRATACIÓN PÚBLICA EN COLOMBIA - Análisis y Comentarios al DECRETO 1510 DE 2013. Bogotá D.C.: LEGIS.
- ✓ 2014. Instituto de Desarrollo Urbano. [En línea] 2014. <https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=14-1-119024>.
- ✓ 2014. Intituto de Desarrollo Urbano. [En línea] 2014. <https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=14-1-119024>.
- ✓ 2016. Camara de Comercio de Bogotá. [En línea] 2016. <http://www.ccb.org.co/Inscripciones-y-renovaciones/Registro-Unico-de-Proponentes>.
- ✓ 2014. Instituto de Desarrollo Urbano. [En línea] 2014. <https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=14-1-119024>.
- ✓ BENJAMÍN, HERRERA. 2005. Contratos Publicos. s.l. : Ediciones Juridicas Gustavo Ibañez LTDA, 2005.

**LISTA DE ANEXOS:**

**1.1. INFORME EJECUTIVO “CHECKLIST” (ANEXO No. 1)**

La herramienta No. 1 planteada se adjunta en el archivo magnético.

**1.2. SIMULADOR DE FIGURAS ASOCIATIVAS (ANEXO No. 2)**

La herramienta No. 2 planteada se adjunta en el archivo magnético.

**1.3. PIPELINE SEMANAL EN COLOMBIA (ANEXO No. 3)**

La herramienta No. 3 planteada se adjunta en el archivo magnético.

**1.4. ANÁLISIS DE PRECIOS DE INSUMOS POR CIUDADES (ANEXO No. 4)**

La herramienta No. 4 planteada se adjunta en el archivo magnético.

**1.5 EJEMPLOS INFORME EJECUTIVO “CHECKLIST” (ANEXO No. 5)**

La herramienta No. 5 planteada se adjunta en el archivo magnético.

**1.6. SIMULADOR DE FIGURAS ASOCIATIVAS (ANEXO No. 6)**

La herramienta No. 6 planteada se adjunta en el archivo magnético.